

TEKNIK FUNDRAISING - bagian 3 dari 6

III. MENGUMPULKAN DANA MELALUI DONATUR

Pendahuluan

Ketika memutuskan untuk mencari dana dari luar, akan muncul pertanyaan: dimana akan meminta, pada level nasional atau internasional, dengan pemerintahan lokal atau wilayah lain, sponsor, perusahaan, yayasan atau badan-badan keuangan lainnya.

Pengumpulan dana adalah kegiatan yang sangat menyita waktu dengan hasil yang tidak dapat diprediksi. Namun banyak hal yang harus diperhatikan untuk memperbesar peluang sukses Anda.

1. Bagaimana mengenali donatur yang relevan?

Mengenali atau bahkan mengontak donatur tidaklah perlu menunggu hingga selesainya penulisan proposal. Anda dapat memulai mengidentifikasi donatur segera setelah inti rancangan program dan ide dasar Anda telah rampung.

Tahap pertama dalam pengidentifikasian donatur adalah mencari tahu sebanyak mungkin lembaga-lembaga dana yang mungkin tertarik mendanai proyek Anda, utamanya yang telah mendanai proyek serupa. Ini memang sangat menyita waktu, namun semakin baik persiapan dan penelitian Anda, makin besar kemungkinan proyek Anda akan dibantu.

Cobalah untuk mendapatkan bantuan yang setingkat dengan kegiatan Anda. Misalnya bantuan donatur lokal untuk kegiatan lokal, donatur nasional untuk kegiatan nasional, dan seterusnya. Informasi donatur dan alamat-alamatnya dapat diminta secara langsung pada pusat-pusat dokumentasi, dan layanan informasi, buku-buku manual, dan direktori. Dalam artikel ini juga diberikan cara mendapatkan informasi seperti itu.

2. Penganekaragaman

Penganekaragaman sumber dana adalah cara terbaik untuk menjadi independen secara finansial. Karena statusnya yang nirlaba, Ornop/LSM tidak dalam posisi yang tepat untuk mencari pemasukan yang memungkinkan mereka mengurangi ketergantungannya pada pendanaan eksternal. Meskipun dana yang berasal dari donatur swasta dapat dijadikan sumber keuntungan yang penting.

Ornop/LSM dapat mengurangi derajat ketergantungan mereka dengan jalan menegosiasikan bantuan donor jangka panjang dan lebih fleksibel dan melakukan penganekaragaman sumber pendapatan meliputi jenis-jenis dana yang berbeda dan sumber dana non-donatur. Dengan demikian akan menyebarkan resiko dan membangun basis keuangan yang lebih stabil.

Ingat, bahwa suatu Ornop/LSM harus memiliki sumber-sumber pendanaan yang beragam, untuk menjauhkan resiko bangkrut jika donatur utama menarik diri.

3. Tipe-tipe utama donatur

Ornop/LSM dapat mengumpulkan dana dari perusahaan, yayasan swasta, sumber-sumber dana lokal, pemerintah lokal, kedutaan, lembaga internasional, serta donatur bilateral atau multilateral.

Sumber-sumber dana lokal

Hal ini harus diperhatikan sejak awal. Mungkin saja terdapat dana di kota atau desa Anda, yang biasanya lebih mudah diperoleh dibanding donatur internasional. Istilah 'lokal' disini seringkali membingungkan, maksud lokal adalah segala kemungkinan/peluang di negara Anda, seperti: dana lokal, misalnya orang-orang kaya yang menyisihkan uangnya untuk proyek-proyek pembangunan; sponsor oleh toko-toko dan pedagang setempat, dana pemerintah lokal/nasional; kantor-kantor yayasan lokal yang berpusat di Eropa, Australia, AS, Kanada,

Jepang, New Zealand, seperti: Oxfam, CARE, Terre des Hommes, dll.; kedutaan negara-negara OECD; bank-bank lokal yang dapat memberi kredit ringan melalui dana pemerintah lokal/nasional artinya adalah dana yang disediakan oleh pemerintah negara Anda. Hal ini bisa dari pemerintah nasional atau provinsi atau yang lebih rendah - tergantung daerah mana yang menjadi sasaran kegiatan Anda.

Kedutaan

Kedutaan Belanda, Perancis, Kanada, Swedia, Denmark, Finlandia, dan Norwegia mempunyai program pendanaan kecil bagi kegiatan yang sifatnya inovatif yang dilaksanakan oleh Ornop/LSM. Dengan semakin dibicarakannya masalah lingkungan hidup oleh pemerintah negara-negara OECD, maka penyediaan dana untuk isu-isu lingkungan hidup akan semakin meningkat.

Dana Pemerintah Asing

Inilah sumber pendanaan yang paling umum. Pemerintah suatu negara demokratis dipilih untuk bekerja bagi kebaikan warga negaranya. Ornop/LSM lingkungan hidup juga melakukannya. Jadi, mengapa tidak boleh mengalirkan sebagian pajak masyarakat kepada Ornop/LSM? Disamping itu pemerintah mendapatkan solusi terbaik bagi masalah lingkungan sesuai saran dan pendapat para pakar. Masyarakat melibatkan diri pada berbagai kegiatan Ornop/LSM lingkungan hidup dan berperan sebagai pengawas bagi pakar-pakar pemerintah. Mengapa pemerintah tidak perlu membayar para pakar seperti itu? Selain itu dalam memfungsikan demokrasi, pemerintah perlu mendengar suara-suara kritis. Beberapa pemerintahan menganggap bahwa membiayai kritik-kritik yang ditujukan pada mereka merupakan tugas demokratisnya, untuk menciptakan fungsi demokrasi sepenuhnya. Hal penting untuk diketahui adalah bahwa pemerintah biasanya memiliki ideologi dan berusaha mempengaruhi Anda dengan uang mereka. Maka berhati-hatilah dan pastikan Anda mencapai apa yang ingin dicapai dengan proyek Anda. Menerima uang pemerintah tidak selalu mudah, sangat tergantung pada kebijakan nasional dan prioritas pemerintah saat itu. Jika pemerintahan berganti, prioritasnya juga biasanya berubah dan menjadikannya sangat sulit diandalkan.

Korporasi dan sponsor

Industri dan perdagangan menghasilkan laba. Dan untuk beberapa alasan (citra yang baik, simpati, pengurangan pajak), perusahaan bisa tertarik untuk membantu organisasi Anda. Beberapa perusahaan akan melakukannya tanpa menentukan persyaratan. Ada juga yang melakukannya dengan alasan publikasi atau mengiklankan usahanya. Untuk mencari perusahaan yang tertarik membantu, Anda butuh waktu. Lakukan penelitian/pengamatan sebelumnya pada perusahaan-perusahaan mana saja yang mungkin tertarik. Cobalah menemukan penentu kebijakan atau pengambil keputusan di perusahaan tersebut. Jika bisa lakukan kontak antar personal.

Yayasan-yayasan swasta

Mengusulkan permintaan dana pada yayasan swasta luar negeri bisa menjadi jalan termudah untuk memperoleh dana bagi proyek Anda. Tentu saja Anda harus menulis proposal yang pantas (lihat Bagian 4). Namun dengan sebuah proyek yang baik dan sedikit keberuntungan, Anda memiliki peluang yang bagus.

Dana multilateral

Dana juga bisa dikumpulkan melalui donatur multilateral, badan-badan internasional, seperti Bank Dunia (World Bank), PBB, Uni-Eropa, dll. Kita tidak akan membahas hal ini terlalu jauh, karena sumbangan seperti ini biasanya hanya tersedia bagi Ornop/LSM yang sudah berdiri dengan baik dan bereputasi baik. Selain itu membutuhkan banyak kesabaran dan birokrasi. Di samping itu disini kita membahas jumlah uang yang sangat besar. Donatur besar seperti Uni-Eropa cenderung mengeluarkan bantuan yang lebih besar, namun seringkali meminta Ornop/LSM untuk menyumbang persentase tertentu bagi anggarannya. Hal ini menghalangi banyak LSM yang layak untuk jenis bantuan ini. Di samping itu meminta dana seperti ini sangat banyak menyita waktu dengan peluang hasil yang kecil, karena kriteria berat yang ditawarkan oleh pendonor. Sering pula dibutuhkan suatu mitra kerja dari Eropa. Namun bagaimanapun jika Anda ingin lebih tahu, silahkan berhubungan dengan delegasi PBB atau Uni-Eropa di negara Anda.

4. Tipe-tipe utama sumbangan

Pembiayaan proyek adalah bentuk yang paling umum dalam bantuan finansial bagi Ornop/LSM dari para donatur, baik berupa bantuan tunggal maupun bantuan dengan kemungkinan lanjutan (follow-up) jika proyek berjalan sukses.

Pembiayaan proyek biasanya difokuskan untuk jangka pendek, sehingga memudahkan organisasi untuk menerapkan sejumlah kegiatan mengenai isu-isu tertentu dalam jangka waktu tertentu. Pembiayaan proyek sering tidak memberikan pada organisasi ruang yang cukup untuk membuat rencana jangka panjang.

Tipe-tipe bantuan lainnya antara lain ialah:

- Subsidi inti (core subsidies); dana ini disediakan bagi biaya operasional biasa suatu Ornop/LSM; gaji staf pendukung, biaya kantor, koordinasi, dll.
- Subsidi proyek (project subsidies); dibatasi dalam waktu tertentu dan hanya diperuntukkan bagi pemanfaatan kegiatan yang terdeskripsi dengan baik.
- Tender; merupakan undangan bagi para konsultan untuk melakukan penelitian suatu proyek yang dibutuhkan pemerintah. Pihak yang bisa melaksanakannya dengan cara terbaik memperoleh proyek tersebut. Kadangkala ini bisa dilakukan oleh suatu Ornop/LSM.
- Dana fleksibel (flexible funds); menegosiasikan dana seperti ini biasanya menarik dilakukan dengan donatur. Namun biasanya hanya mungkin bagi organisasi yang telah dikenal baik oleh donatur. Kondisi utama bagi dana fleksibel ini adalah keyakinan donatur pada LSM. Hasilnya adalah Ornop/LSM dapat menegosiasikan pendanaan tanpa birokrasi dan waktu yang tersita untuk memenuhi kriteria dari donatur.
- Sistem lain yang menarik adalah dengan perputaran dana. Satu atau lebih donatur memberikan bantuan pada suatu Ornop/LSM yang dikenalnya sehingga Ornop/LSM tersebut dapat menciptakan pengembangan dana yang dikelolanya sendiri. Ornop/LSM tersebut dapat mendepositokan dananya ke bank, kemudian dana tersebut didistribusikan sebagai pinjaman pada kelompok atau perorangan sesuai keperluan dan kesepakatan tertentu. Keuntungan bagi donatur adalah, Ornop/LSM akan menjadi mandiri. Dengan menghitung sejumlah kecil bunga bank, Ornop/LSM dapat mengumpulkan dananya sendiri, dan menggunakan pembayaran pinjaman untuk investasi lain.

Ada beberapa tipe bantuan lain seperti pendanaan program-program, namun umumnya lebih sulit diperoleh dibanding pendanaan proyek. Alasan utamanya, dan untuk kepopuleran pendanaan pada proyek, adalah para donatur butuh untuk menyebarkan resiko finansialnya (financial risks), dan tidak seperti pendanaan inti (core) - dimana suatu organisasi diberikan sejumlah uang untuk membiayai administrasinya - pendanaan proyek membangun suatu hubungan yang jelas antara pendanaan itu sendiri dengan luaran (output) organisasi.

Peningkatan jumlah donatur juga terkait dengan adanya 'sub-kontrak', dimana suatu organisasi perantara menerima sejumlah besar yang disebarkan atau dipisah-pisahkan menjadi jumlah yang lebih kecil pada Ornop/LSM di wilayah tersebut.

5. Kecenderungan

Pemberian bantuan seringkali peka terhadap kecenderungan (trend) yang terjadi saat itu. Namun, hal ini bisa menjadi keuntungan bagi Ornop/LSM; tema utama biasanya diangkat oleh para donatur.

Dengan aturan dan persetujuan yang ditandatangani setelah konferensi UNCED di Rio de Janeiro (1992), siapa saja dapat menyatakan bahwa kepedulian terhadap lingkungan hidup telah menjadi isu yang semakin penting.

Pada tahun-tahun terakhir, kita melihat kecenderungan para donatur untuk mengubah dari pemberian bantuan menjadi dukungan finansial dalam bentuk kredit atau pinjaman. Bagi banyak LSM hal ini mungkin suatu perkembangan yang positif karena hal tersebut merangsang kegiatan pengumpulan pendapatan dan Ornop/LSM yang mandiri. Namun bagaimanapun kita harus memperhitungkan kriteria tertentu dari donatur mengenai hal ini, sebelum menyusun suatu proposal.

Pernyataan-pernyataan lain

Kami selalu menganjurkan untuk mencari pendanaan pada tingkat lokal atau nasional pada awalnya. Bagi kebanyakan negara berkembang kita dapat memberikan daftar kemungkinan-kemungkinan sumber pendanaan lokal.

Di bawah ini ada beberapa hal yang Anda harus perhatikan ketika mencoba mengumpulkan dana dari sumber internasional.

- Donatur luar negeri memiliki kecenderungan untuk mendukung suatu proyek, dibandingkan untuk memberikan pendanaan inti bagi suatu organisasi.
- Prioritas para donatur luar negeri mungkin berubah, yang kadangkala mengakibatkan penarikan dana bantuan secara tidak terduga (lihat kecenderungan).
- Anda mungkin mengalami permintaan yang menyusahkan dan persyaratan laporan yang tidak masuk akal
- Kadangkala donatur-donatur mencoba untuk mempengaruhi secara tidak pantas terhadap agenda bantuan organ
- Kadangkala pula Anda mengalami proses yang sewenang-wenang dimana donatur luar negeri memutuskan untuk mendanai organisasi tertentu melebihi organisasi lainnya.

Seringkali ada persyaratan donatur luar negeri yang 'apolitik', dimana mereka tidak mau membantu kegiatan politik.

- Umumnya, semakin besar jumlah uang yang terlibat, semakin sulit untuk diperoleh. Semakin besar jangka waktu bantuan, semakin memerlukan hubungan kemitraan yang kuat dengan donatur Anda. Organisasi-organisasi yang telah menerima pendanaan proyek dari donatur di masa lalu, jika saja hubungan tersebut telah menjadi menyenangkan dan konstruktif, akan menjadi lebih layak untuk memperoleh bantuan dana seperti ini. Suatu donatur hanya akan berinvestasi jika Ornop/LSM terlihat sebagai suatu investasi yang baik, dimana Ornop/LSM tersebut memiliki kemampuan untuk mendemonstrasikan apa yang telah mereka siapkan, dan berhasil baik. Meskipun hal ini dapat dimengerti dari sudut pandang donatur, Ornop/LSM juga perlu diinformasikan mengenai bantuan-bantuan fleksibel jangka panjang, seperti pendanaan inti.
- Cobalah menulis proposal Anda sesuai dengan sasaran donatur. Misalnya jika anda ingin menyiapkan taman ekologi alternatif bagi para mantan pengguna narkoba, Anda dapat mengarahkan proposal Anda pada donatur yang memusatkan perhatian pada para pecandu narkoba dan donatur pemerhati proyek-proyek ekologis. Mungkin hal ini layak dilakukan untuk membuat dua proposal yang berbeda dimana Anda memberikan penekanan pada sasaran para donatur.
- Proses yang berkesinambungan dalam menyusun dan mengalamatkan proposal sangatlah menyita waktu, melibatkan sumberdaya manusia dan finansial (misalnya staf yang menemui donatur) di luar dari pekerjaan utama organisasi. Salah satu cara mencegah hal tersebut adalah meminta dana yang lebih besar untuk lebih banyak kegiatan dalam rentang waktu yang lebih panjang pula (biasanya 3- 5 tahun).
- Merupakan kegiatan yang tidak efisien apabila melakukan pendekatan pada donatur dengan proposal yang tidak layak.

Benarkah uang tidak pernah 'kotor'?

Banyak Ornop/LSM yang mengatakan bahwa "kami tidak akan pernah menerima uang dari perusahaan yang curang".

Namun semakin banyak organisasi yang tergoda untuk mendapatkan uang dengan mudah dari sumber-sumber yang tidak biasanya. Perusahaan tembakau raksasa menawarkan bantuan untuk klub olahraga, McDonald mendanai proyek pembangunan, dan Shell Co. menawarkan kepada pecinta lingkungan hidup perjalanan dengan helikopter ke tambang-tambang lepas pantai.

Di Belanda, kelompok-kelompok kritis yang menyatakan keberatannya seringkali digoda dengan proyek dan bantuan serta prosedur-prosedur partisipasi yang membuat mereka tetap sibuk.

Menerima 'uang kotor' tidak hanya membuat Ornop/LSM menjadi sibuk, namun juga dapat melemahkan kredibilitas dan kemandirian mereka. Bahkan mereka juga mungkin terlibat konflik dengan sesama Ornop/LSM.

Bagi perusahaan transnasional, mensponsori organisasi-organisasi dan proyek lingkungan hidup telah menjadi bagian dari program 'cuci tangan' mereka. Bahkan seringkali mereka juga membuat Ornop/LSM sendiri. Sebelum menerima uang yang Anda ragukan, ada baiknya bertanya pada diri Anda sendiri pertanyaan-pertanyaan di bawah ini:

- Bagaimana catatan kegiatan operasional donatur Anda? Tanyakan pada kelompok konsumen, pengawas perusahaan, dll.
- Apakah donatur mengharapkan sesuatu sebagai balasan uang mereka?
- Bagaimana kebebasan Anda nantinya dengan uang tersebut? Bagaimana total anggaran Anda, apakah untuk proyek, atau berpesiar, atau untuk gaji?
- Bagaimana pendapat pers, publik dan Ornop/LSM lain tentang diterimanya bantuan tersebut oleh Ornop/LSM Anda?
- Alternatif apa yang ada selain menerima uang tersebut?

Dan ingatlah: menolak 'uang kotor' bisa menjadi aksi yang berpengaruh kuat, khususnya jika disorot oleh media massa.

(bersambung)

* BothENDS 2000