

II. MEMBIAYAI PROYEK TANPA MEMINTA DANA HIBAH

Pendahuluan

Persoalan utama yang dihadapi hampir semua Ornop/LSM ialah dimana dan bagaimana mengumpulkan dana utama bagi pelaksanaan pekerjaan mereka yang dapat menutupi semua biaya operasionalnya. Juga bagaimana mempertahankan berbagai sumber pembiayaan untuk memenuhi kebutuhan pembiayaan jangka panjang.

Selain mencari dana dari luar, Ornop/LSM sebenarnya dapat memanfaatkan berbagai sumber lain untuk membiayai aktivitas mereka dan membangun cadangan modal.

Donatur seringkali tidak mengizinkan Ornop/LSM menggunakan bantuan mereka untuk mengumpulkan cadangan modal. Bantuan tersebut haruslah digunakan semaksimal mungkin untuk aktivitas proyek atau program yang bersangkutan, atau harus dikembalikan.

Ornop/LSM dapat mengumpulkan cadangan modal melalui sumbangan berupa hadiah, iuran anggota dan pendapatan lain dari pelaksanaan kegiatan. Ornop/LSM seringkali mengabaikan sumberdaya yang ternyata sudah ada pada diri mereka, baik itu berupa sumberdaya finansial ataupun yang lainnya.

Sedikit saran bagi Anda untuk memulai suatu Ornop/LSM: galilah sumberdana secara internal untuk membiayai suatu proyek kecil pertama sebelum melakukan pendekatan pada donatur atau lembaga dana dari luar. Hal ini akan memberikan nilai tersendiri bagi Ornop/LSM dalam pandangan para donatur atau lembaga dana (funding agencies). Banyak alternatif bagi pembiayaan kegiatan LSM.

1. Mengapa perlu mencari alternatif lain?

Banyak Ornop/LSM yang mengharapkan keuntungan dari bantuan donatur internasional. Meskipun sebenarnya masih banyak jalan untuk mengumpulkan dana bagi suatu proyek. Beberapa kekurangan dari pengumpulan dana dari donatur internasional ialah:

- Kurang fleksibel, karena Anda harus memenuhi kriteria yang ditetapkan donatur yang bersangkutan.
- Tidak tersedia dana yang dibutuhkan untuk pembentukan institusi atau organisasi.
- Tidak cukup dana untuk membiayai pengeluaran administrasi, termasuk biaya staf dan sewa kantor.
- Sangat banyak waktu yang tersita untuk menulis proposal, evaluasi, dan laporan-laporan.
- Anda harus melaksanakan proposal proyek yang mungkin telah Anda buat setahun yang lalu. Keadaan sekarang mungkin saja sudah berubah atau tidak sesuai lagi.

Yang perlu dilakukan ialah mencari donatur internasional tanpa mengabaikan donatur dalam negeri. Buku ini seringkali mengacu pada Ornop/LSM yang memulai pendanaannya melalui donatur lokal atau pemerintah nasional, atau perwakilan pemerintah luar negeri, atau donatur utusan.

Namun kadangkala tidaklah realistis untuk meminta dana lokal karena keadaan sosial atau politik tertentu di suatu negara. Juga beberapa negara tidak mempunyai kebiasaan menyumbang untuk membantu kegiatan Ornop/LSM.

Ketersediaan pilihan dalam pengumpulan dana tergantung pada pembatasan hukum atau pajak yang berlaku di negara tersebut. Jadi, pentinglah untuk memahami peraturan yang berlaku secara nasional sebelum memutuskan pilihan sumber pendanaan lokal yang akan dikejar.

Bagi sebagian besar kelompok, gabungan antara donatur lokal dan luar negeri akan menjamin kredibilitas organisasi di dalam negeri, meningkatkan kemandirian tanpa donatur dalam maupun luar negeri dan memberikan peluang sumberdaya yang lebih besar untuk dimanfaatkan atau untuk bekerjasama.

2. Iuran keanggotaan

Sebuah organisasi di Belanda 'Milieukontakt' membantu kalangan Ornop/LSM lingkungan hidup di Eropa Timur dan bekas Uni Soviet dalam pengumpulan dana. Sebagian besar saran-saran di bawah ini berasal dari brosur "Money for Earth" (Uang untuk Bumi) yang diterbitkan tahun 1995.

Seiring dengan gerakan cinta lingkungan hidup terdapat ungkapan "aktiflah untuk lingkungan hidup, dan jika anda tidak bisa, bayarlah kami untuk aktif bagi Anda!". Suatu cara untuk melibatkan masyarakat dalam kegiatan Ornop/LSM dalam mengumpulkan dana adalah dengan membuka keanggotaan dan kemudian mengusulkan adanya iuran anggota. Aturan-aturan mendasar yang perlu diikuti adalah:

- Iuran anggota harus bisa dibayar oleh semua orang yang mau bergabung dengan organisasi Anda. Iuran anggota dapat langsung dimasukkan dengan sukarela sebagai pemasukan organisasi. Orang-orang yang rendah pendapatannya (pelajar, pengangguran) membayar iuran dasar tertentu (misalnya sebanding dengan harga dua botol minuman ringan). Orang-orang dengan pendapatan sedang, membayar dua kali lipatnya, dan yang berpendapatan tinggi, membayar empat kali lipatnya. Anda tidak perlu mencari tahu seberapa besar pendapatan setiap anggota Anda. Merekalah yang akan memutuskan sendiri seberapa banyak yang akan mereka bayar sesuai pendapatan mereka. Pengalaman menunjukkan bahwa biasanya mereka akan jujur dengan cara ini.
- Iuran anggota tidaklah harus memenuhi atau mencukupi seluruh biaya organisasi.
- Anda juga memiliki sumber-sumber pemasukan yang lain. Iuran anggota dapat dimanfaatkan untuk menutupi biaya-biaya yang sulit untuk dicarikan dananya seperti biaya transportasi dan pendukung staf Anda.
- Iuran anggota dianggap sebagai sumber keuangan yang paling stabil dan independen. Hal ini mengindikasikan dukungan masyarakat lokal pada organisasi Anda. Jika Anda melibatkan mereka dalam kegiatan organisasi, pusatkan pada hal-hal yang menjadi prioritas dan mewakili keinginan/minat mereka. Dengan demikian akan semakin banyak orang yang mau menjadi anggota. Jika Anda melakukan sesuatu yang tidak bisa dihargai oleh mereka, maka Anda bisa kehilangan anggota yang mau membayar.
- Pada saat Anda memutuskan untuk meminta iuran anggota, pikirkan juga apa yang dapat diterima oleh anggota sebagai imbalan. Misalnya menyediakan kartu anggota, laporan tahunan, atau mungkin juga berupa diskon pada produk Anda atau peningkatan pelayanan Anda. Secara teratur, misalnya setahun sekali, seluruh anggota harus diundang pada rapat umum.
- Beberapa organisasi mengirimkan surat sekali atau dua kali setahun kepada para anggotanya untuk meminta iuran atau sumbangan tambahan. Dalam surat ini Anda dapat mengikutkan edisi terakhir majalah/buletin organisasi (jika ada), dan laporan kegiatan. Berhati-hatilah karena cara ini membutuhkan biaya dan waktu, namun biasanya merupakan suatu investasi yang baik.
- Periharalah administrasi para anggota Anda dengan baik, termasuk para anggota. Biasanya orang akan menjadi lebih kaya ketika tua dan mau membantu proyek-proyek yang memerlukan sponsor.
- Merupakan hal yang baik untuk menyelenggarakan suatu even/acara tiap lima tahun atau lebih. Undanglah semua anggota termasuk para mantan anggota. Anda dapat meminta iuran khusus untuk acara ini, atau mengajak orang-orang untuk menyumbang seikhlasnya; misalnya membawa makanan buataannya serta minuman. Anda akan mendapatkan banyak simpati dengan membuat suatu pesta yang baik dan meriah.

3. Sumbangan-sumbangan

Anda juga dapat menerima uang melalui donasi atau derma. Di banyak negara, iuran, donasi dan derma dikenai pajak, sehingga donatur perorangan mendapatkan beberapa keuntungan finansial dari hal ini. Penting untuk menginformasikan pada masyarakat bagaimana mereka dapat menyumbangkan uangnya (misalnya: ke rekening bank tertentu yang mereka dapat melakukan transfer) dan mengirimkan laporan kegiatan dan keuangan sehingga mereka dapat mengetahui bagaimana uang mereka dibelanjakan.

Tidaklah perlu membuat laporannya terlalu mewah. Cukup dengan beberapa laporan kegiatan bersama dan mungkin gambaran tentang rencana kegiatan Anda.

Gambarkan seberapa besar sumbangan minimal yang seharusnya. Beberapa orang mungkin tidak tahu seberapa banyak yang harus mereka berikan. Sebuah sumbangan haruslah mencukupi sekurang-kurangnya biaya pengiriman informasi seperti laporan kegiatan dan honor staf yang meluangkan waktunya untuk menyusun laporan tersebut.

Jika seseorang tidak dapat memberikan kontribusi secara finansial, ia dapat menyumbang dengan jalan lain. Misalnya dengan bekerja di kantor organisasi Anda atau memberikan jasa lainnya.

Jika Anda memiliki reputasi yang baik di masyarakat lokal dan melibatkan mereka dalam proses pengambilan keputusan, Anda akan menjumpai bahwa masyarakat akan banyak menawarkan hal-hal seperti: kegiatan pemeliharaan, alat-alat kerja untuk dipinjam, makanan yang mereka buat/hasilkan, dll. Anda perlu mengetahui jasa-jasa atau pelayanan apa saja yang tersedia di sekitar organisasi Anda.

4. Cadangan dana

Cadangan dana dapat dikumpulkan melalui sisa dana kegiatan, pemberian, iuran, bunga bank, dll. Anda perlu memiliki dana cadangan untuk mempertahankan kelangsungan organisasi. Biasanya bantuan belum datang pada bulan yang diharapkan, sehingga sangat baik jika Anda mempunyai dana sendiri untuk melanjutkan kegiatan. Hal ini memberikan perasaan aman bagi para staf dan relasi Anda, bahwa Ornop/LSM Anda tidak semata bergantung pada sumber-sumber luar negeri yang tidak pasti.

Jika cadangan dana Anda besar, sangat disayangkan jika hanya tersimpan di bank. Jika Anda menginvestasikannya - tentunya harus aman dan bertanggungjawab - Anda dapat memperoleh uang dari investasi tersebut.

Pada beberapa negara, tingkat inflasi sangat tinggi sehingga mungkin berbahaya bagi uang yang hanya tersimpan atau tidak dibelanjakan. Pada kasus tertentu, Anda dapat meminta donatur internasional Anda agar menyimpan uang Anda selama mungkin, atau mengalihkannya pada organisasi rekanan Anda di Eropa atau AS.

Dengan bunga bank, Anda dapat mengumpulkan persediaan dana Anda untuk masa mendatang. Organisasi RAFAD di Swiss telah mengembangkan berbagai kemungkinan untuk membantu Ornop/LSM mengumpulkan modal sendiri.

5. Tabungan

Beberapa ide untuk menghemat pembelanjaan:

- Tukar-menukar jasa antar Ornop/LSM.
- Menggunakan kantor Anda bersama dengan organisasi lain.
- Menggunakan bersama peralatan kantor Anda (misalnya: fax, komputer, staf, dll) dengan organisasi lain.
- Meminta perangkong dan uang luar negeri yang tidak dimanfaatkan lagi oleh masyarakat.
- Menukarkan biaya pencetakan dengan biaya iklan (jika Anda ingin publikasi) pada organisasi mereka.
- Meminta bantuan pada mereka berupa material kantor, kertas, buku-buku, biaya transportasi.
- Berikan tanggung jawab lebih pada sukarelawan Anda dan membayar lebih sedikit para staf Anda.
- Temukan cara dan tempat yang murah untuk rapat, misalnya balai desa, atau sekolah, mungkin juga dengan balas jasa oleh organisasi Anda berupa pembersihan, penataan taman, atau pengecatan gedung, dan sebagainya.
- Tetapkan tempat pertemuan/rapat Anda pada lokasi sentral untuk menghindari perjalanan jauh bagi para anggota rapat.
- Kurangi rapat/pertemuan.
- Sukarelawan atau para pelajar mungkin mau melakukan sebagian pekerjaan Anda.
- Ajaklah Ornop/LSM lain di wilayah Anda yang seide untuk bekerja sama. Tanyakan dari mana dana mereka dan apakah terdapat proyek yang sama dengan proyek Anda. Jika ada, cobalah bekerja sama.
- Jika tema spesifik Anda cukup populer di kalangan Ornop/LSM (karena terdapat permasalahan spesifik di wilayah tersebut), namun tidak banyak dana untuk itu, mungkin menarik untuk mulai melobi pihak-pihak terkait, cobalah mempengaruhi kebijakan dana para donatur lokal.

6. Cara-cara lain

Beberapa ide untuk mengumpulkan uang untuk proyek kecil:

- Ajaklah keluarga dan teman-teman; mereka biasanya tertarik membantu karena memiliki hubungan khusus

dengan Anda. Begitu Anda menerima sumbangan, kirimkan ucapan terima kasih yang juga berisi laporan kegiatan tahunan, atau berita koran terakhir Anda, dll.

- Mintalah keluarga dan teman-teman Anda untuk mengajak teman-teman mereka.
- Ajaklah gereja/mesjid atau partai politik yang sejalan pikiran dengan Anda.
- Aturlah acara pengumpulan dana berupa konser/pesta/makan malam bersama, dan sebagainya.
- Kampanyekan kegiatan Anda.
- Penjualan T-shirt, pin, stiker, kartupos, benih tanaman berguna, tanaman hias atau bibitnya.
- Jual minuman ringan dalam gelas. Sangat baik untuk kampanye ekologis; juallah tidak hanya isinya, tapi juga cangkir atau gelas yang bergambar menarik serta nama organisasi Anda. Ini berarti Anda tidak perlu menggunakan gelas/cangkir plastik, atau yang harus dicuci kembali.
- Lotere atau permainan pengumpulan uang lainnya; bola voli, sepakbola, dll dengan uang/karcis langganan. Para peserta juga dapat bermain dengan sejumlah teman yang memberikan sejumlah uang untuk setiap poin yang tercipta dalam permainan.
- Bekerja dalam suatu hari dengan kelompok Anda untuk seorang petani dan berikan uang untuk proyek Anda.
- Tradisi puasa dapat dimanfaatkan dengan jalan menyimpan uang belanja pada hari puasa dan diberikan pada dana sosial.
- Jual sesuatu atau apapun yang halal dan jangan sampai melanggar hukum.
- Mintalah seseorang yang berbakat/seniman untuk mendesain poster atau T-shirt.
- Cobalah mencari dukungan dari bisnis lokal.
- Menjual hasil tanaman. Misalnya terdapat sebidang tanah yang ditawarkan masyarakat dan anggota organisasi mengolahnya di waktu senggang. Hasilnya dijual ke pasar lokal untuk mendukung pendanaan organisasi.
- Yakinkan masyarakat bahwa lebih baik langsung memberikan bantuan dananya langsung pada Anda daripada melalui donatur yang akan memberikannya pada Anda. Karena donatur dapat menggunakan sebagian dana tersebut untuk biaya operasional (overhead), sedangkan Anda dapat langsung menggunakan dana tersebut secara lebih produktif.
- Cobalah memenangkan hadiah-hadiah atau penghargaan, misalnya merancang sesuatu, atau menyiapkan sebuah proyek istimewa.
- Ajaklah bisnis lokal untuk mengiklankan dirinya pada buletin Anda dan bersedia membayar biayanya.

(bersambung)

* BothENDS 2000